

şehrin ışıkları

LİMAK ENERJİ GRUBU'NUN KÜLTÜR HİZMETİDİR

SAYI 15 | NİSAN 2019



Limak Enerji'ye iki ödül birden

BTSO tarafından düzenlenen 'Ekonomiye Değer Katanlar Ödül Töreni'ne Limak Enerji şirketleri damga vurdu. **s22**

Röportaj Birol Ergüven

Enerji sektörünün lider firması konumundayız **s08**



Röportaj İsmail Ergüneş

Hazırlıklarımızı doğru ve zamanında yaptık **s14**





ERTUĞRUL BAŞTAN
TRABZON







icindekiler

ŞEHİRİN IŞIKLARI

Süreli Yayın

İMTİYAZ SAHİBİ

LimakEnerji
adına **Biröl Ergüven**
Limak Enerji CEO'su

SORUMLU MÜDÜR

Yusuf Ziya Yüce
yyuce@limak.com.tr

YAPIM ve REDAKSİYON

FG İletişim
(0224) 233 70 43
www.fgiletisim.com

BASKI

Enkamat
Veysel Karani Mh. 17. Ay Sk. No: 9
Osmangazi Bursa
(0224) 441 05 01

www.limakenerji.com.tr

- s05** Genel Bakış / Batuhan Özdemir Limak Enerji Grubu Yönetim Kurulu Bşk.
- s07** Sunuş / Yusuf Ziya Yüce Limak Enerji Grubu Kurumsal İletişim Müdürü
- s08** Röportaj / Birol Ergüven Enerji sektörünün lider firması konumundayız
- s14** Röportaj / İsmail Ergüneş Hazırlıklarımızı doğru ve zamanında yaptık
- s22** Haber Limak Enerji'ye iki ödül birden
- s24** Haber Enerji tiyatro sahnesinde
- s26** Haber Limak Enerji Engelsiz Müzik Korosu Ankara'da
- s28** Haber "BUIKAD'dan kadına yönelik farkındalık ödülü aldık"
- s30** Sektörel Haberler
- s32** Haber Trafolar sosyal sorumluluğa açıldı
- s36** Haberler
- s38** Haber Türkiye'nin dört bir yanını kitapla aydınlatıyoruz
- s40** Haber Limak Enerji "işaret dili" ile hizmet veriyor
- s42** Haber Şehrin ışıkları sergisi Ankara'da
- s46** Haber Limak Enerji mükemmellik yolculuğunu ödülle taçlandırdı
- s47** Haber Limak Enerji Kariyer Günleri
- s48** Köşe Yazısı / Serhat Dinç Türkiye'nin Elektrik Üretim Kapasitesi
- s50** Haber Limak Enerji Yeşil Dönüşüm Ormanları Projesi ödüllendirildi
- s52** Haber Ormanın kucakladığı başyapıt Angkor Wat



08

Enerji sektörünün lider firması konumundayız

Ülkemizde enerji sektörünün lider firması konumundayız. Kısa sürede hızlı ve verimli bir büyüme gerçekleştirdik. Önümüzdeki dönemde hedefimiz var olan enerji kaynaklarımızın verimliliğini artırmak ve geldiğimiz noktayı korumak.



Hazırlıklarımızı doğru ve zamanında yaptık

Yatırım planlarımızı doğru şekillendirdik. Hazırlıklarımızı zamanında ve doğru yaptık. Vatandaşımızın beklentilerini karşılamaya ve yatırımlarımızı sürdürmeye devam edeceğiz.



14



22



26



28



32



36



38



40



42



52

SEHRİN
IŞIKLARI

İSA CIDA
SAKARYA



Batuhan Özdemir | Limak Enerji Grubu Yönetim Kurulu Bşk.

Değerli okurlarımız;

Sektörümüzün gelişimini, dinamizmini yansıtan ve Gurubumuzun faaliyetlerini sizlere aktarmak için hazırladığımız dergimizin yenilenen ilk sayısında sizlerle buluşmaktan mutluyuz.

2019 yılının ilk çeyreğini başarıyla tamamladık.. Bu dönemde Limak Enerji Gurubu olarak birçok başarılı ve kalıcı işe imza attık. Ana faaliyet alanlarımızda mevcut işlerimizi geliştirmeye devam ederken aynı zamanda bizi daha yukarıya taşıyacağına inandığımız yeni fırsat alanlarını da değerlendirerek istikrarlı büyümemizi sürdürdük. Enerji Gurubu yatırımlarına devam ettirirken bir yandan da ortaya koyduğu vizyonun ve yaptığı yatırımların karşılığını farklı platformlarda almayı sürdürüyor.

Yönetim Kurulu olarak yürüttüğümüz çalışmaları sizlerle paylaşmaya devam edeceğiz. Bu süre zarfında, sektör içinde faaliyet gösteren birer paydaş olarak sizlerin düşünce ve geri bildirimlerinizin hem gurubumuz hem de enerji sektörü için oldukça değerli olduğunun altını çizmek isterim. İletişimimizin ve dayanışmamızın sürekliliği sektörümüz açısından önem arz etmektedir.

Bir sonraki sayımızda görüşmek üzere, esenlikle kalın.



HAKAN AYDIN
İSTANBUL



Yusuf Ziya Yüce | Limak Enerji Grubu Kurumsal İletişim Müdürü



Değerli dostlar merhaba,

Uzun yıllardır çıkardığımız Şehrin Işıkları dergisi daha ziya-
de dağıtım sektörü konusunda uzmanlaşmış, bir dergiy-
di. Dergimizin enerji sektöründen ve okuyuculardan daha
fazla ilgi görmesi, fazla ses getirmesi gerektiğinin de hep-
miz farkındaydık. Limak Enerji Şehrin Işıkları dergisi için or-
taya koyduğumuz vizyonun temelinde bu farkındalık var.
Sektör için referans niteliğinde bir yayın ortaya koymayı
hedefliyoruz ve bu konuda başarılı olacağımıza inanıyo-
ruz. Bu değişimi vurgulamak ve yeni formata daha uygun
bir isim bulmak amacıyla derginin isminde de bir değişiklik
yapmanın ihtiyaç olduğunu değerlendirdik.

Yeni dönemde sektörümüze dair röportajlara, yurtiçindeki
ve yurtdışındaki önemli gelişmelere yer vermeyi planlıyo-
ruz.

Tabii bu değişim sürecinin biraz zaman alacağını siz de-
ğerli okuyucularımız da takdir edecektir. İlk sayımızda
görsel anlamda bu değişimin ilk örneklerini yansıttığımızı
düşünüyoruz. Bu yenilenmenin en kısa sürede tamamlan-
acağına yürekten inanıyorum.

Keyifli okumalar dilerim.



Birol Ergüven | Limak Enerji CEO'su

Enerji sektörünün lider firması konumundayız

Okuyucularımız için biraz kendinizi anlatabilir misiniz? Sivil Toplum kuruluşlarının yönetim kurullarında da görev aldınız bundan da bahsedebilir misiniz?

1969 yılında Ankara'da doğdum . 1993 yılında ODTÜ Makina Mühendisliği'nde Lisans ve 1996 yılında aynı bölümde Yüksek Lisans'ımı tamamladım. Profesyonel kariyerime 1994 yılında TÜBİTAK SAGE de araştırma mühendisi olarak başladım ardından 1994 sonrası endüstriyel ürün ve makinaların ticareti alanında çalışmaya başladım. 1998'den itibaren TEMSA Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Ürün Müdürü olarak çalışıp aynı dönemde MBA eğitimimi de tamamladım. Enerji sektörüne 2004 yılında geçiş yaptım. 2011 yılına kadar Akenerji Grubunda Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevini sürdürdüm. Bu dönemde Akenerji ve Sakarya Elektrik Dağıtım Şirketlerinde elektrik üretim yönetimi, enerji ticareti, satış ve pazarlama faaliyetlerini yönettim.

Ülkemizde enerji sektörünün lider firması konumundayız. Kısa sürede hızlı ve verimli bir büyüme gerçekleştirdik. Önümüzdeki dönemde hedefimiz var olan enerji kaynaklarımızın verimliliğini artırmak ve geldiğimiz noktayı korumak. Yurt dışı çalışmalarımıza ağırlık vereceğiz. Özellikle Afrika bölgesi konusunda hedeflerimiz bulunmakta. Limak Enerji, ülkemizin orta ve uzun vadeli enerji arz güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak, kaynak çeşitliliğine dayalı enerji üretimi yatırımları yapmaktadır.



Enerji Sektörün gelişimi için sivil toplum kuruluşlarına her zaman büyük önem verdim. Kuruluşunda bulunduğum ve yönetim kurulu üyesi olduğum sektör derneklerinde görev yaptım. Enerji Ticareti Derneği, Güneş Enerji Yatırımcıları Derneği, Elektrik Üreticileri Derneği ve DEİK Enerji İş Konseyi yönetimlerinde yer almaktayım.

2011 yılından itibaren Limak Enerji Grubu'nda CEO olarak görevime devam etmekteyim. Aynı zamanda Limak Yatırım A.Ş., Hamitabat Elektrik Üretim A.Ş., Yeniköy Kemerköy Elektrik Üretim A.Ş., Limak Uludağ Elektrik Parekende Satış A.Ş., Limak Enerji Europe (Bulgaristan) ve LC Energy Supply Trading (Sırbistan) şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi'yim.

Enerji Sektörün gelişimi için sivil toplum kuruluşlarına her zaman büyük önem verdim. Kuruluşunda bulunduğum ve yönetim kurulu üyesi olduğum sektör derneklerinde görev yaptım. Enerji Ticareti Derneği, Güneş Enerji Yatırımcıları Derneği, Elektrik Üreticileri Derneği ve DEİK Enerji İş Konseyi yönetimlerinde yer almaktayım.

Limak Enerji çatısında hangi enerji kanalları bulunuyor?

Limak Enerji başta enerji ticareti, üretimi, satışı ve dağıtımı da dahil olmak üzere, enerji piyasasındaki tüm alanlarda faaliyet gösteren, di-

key entegre yapıya sahip bir enerji şirkettir.

Hidroelektrik, doğal gaz ve kömür santralleri ile hâlihazırda 3.000 MW mertebesinde olan enerji portföyünü her yıl daha da büyötmektedir.

Kaynak çeşitliliğini artırmak amacıyla, rüzgâr ve güneş enerjisi yatırımlarına da önem veren grubumuz, birçok bölgede rüzgâr ve güneş enerjisi konusunda çalışmaktadır.

Yenilenebilir enerji kaynakları üzerine sürekli olarak proje geliştirmeye devam eden grubun, hâlen yapım aşamasındaki 528 MW kurulu gü-

Kaynak çeşitliliğini artırmak amacıyla, rüzgâr ve güneş enerjisi yatırımlarına da önem veren grubumuz, birçok bölgede rüzgâr ve güneş enerjisi konusunda çalışmaktadır.

cünde olacak Çetin HES, 58 MW kurulu gücünde olacak Gürsöğüt HES, Konya'da 15,7 MW kurulu gücünde olacak GES projeleri mevcuttur.

Limak enerjinin sektördeki yeri neresi? Korumak ve geliştirmek için planlarınız neler?

Ülkemizde enerji sektörünün lider firması konumundayız. Kısa sürede hızlı ve verimli bir büyüme gerçekleştirdik. Önümüzdeki dönemde hedefimiz var olan enerji kaynaklarımızın verimliliğini artırmak ve geldiğimiz noktayı korumak. Yurt dışı çalışmalarımıza ağırlık vereceğiz. Özellikle Afrika bölgesi konusunda hedeflerimiz bulunmakta.

Limak Enerji, ülkemizin orta ve uzun vadeli enerji arz güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak, kaynak çeşitliliğine dayalı enerji üretimi yatırımları yapmaktadır.

Yurt dışı açılım politikanız nedir?

Kosova'daki elektrik dağıtım şirketi-miz çalışmalarını sürdürüyor. , Limak Enerji Europe (Bulgaristan) ve LC



Energy Supply Trading (Sırbistan) şirketleride faaliyetlerine devam ediyor. Önümüzdeki günlerde yatırım yapmayı planladığımız Afrika ile ilgili fizibilite çalışmalarımız devam ediyor. Grubumuzun diğer şirketlerinin o bölgede yatırımları olması ve bölgeyi tanıyıp tanımadığımız bizler için büyük avantaj. Bu çerçevede Limak Enerji olarak yatırımlarımızı planlıyoruz.

Dünya yenilenebilir enerji konusunda çalışmalara hız verdi. Türkiye'nin durumunu değerlendirebilir misiniz?

Dünyada örnekleri ile kıyasladığımızda iyi durumda olduğumuzu söyleyebiliriz. Ancak bizim Türkiye olarak yenilenebilir enerji konusunda potansiyelimiz çok yüksek daha gidecek çok yolumuz bulunmaktadır. Ülkemizin kullandığı elektrik tüketimine baktığımızda yenilenebilir enerji oranımız çok düşük değil. Doğru mevzuat yapısı ve uygun ekonomik şartlar oluştuğunda ulaşılması mevcut güneş

ve rüzgar kurulu kapasitesini rahatlıkla katlayabiliriz. Biz de Limak Enerji olarak bu alandaki gelişmeleri çok yakından takip ediyoruz.

Dünya genelinde 2018 yılının 2. yarısı zor geçti. 2019 yılını şirketiniz için yorumlar mısınız?

Ülkemizdeki uzun dönemli elektrik tüketim tahminleri ile mevcut

Yeni yatırımlar ağırlıklı yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik olarak yapılmaktadır. Ancak Baz yük ve esnek çalışma kapasitesi olan santraller her zaman sistemin göz bebeği olarak kalacaklardır.

elektrik tüketim kıyaslandığında bugünlerde tüketimin beklenin altında kaldığını söyleyebiliriz. Bu nedenle elektrik fiyatları genel olarak beklenen seviyelerin altındadır. Bu durum nedeni ile yeni baz yük santral yatırımları azaldı. Yeni yatırımlar ağırlıklı yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik olarak yapılmaktadır. Ancak Baz yük ve esnek çalışma kapasitesi olan santraller her zaman sistemin göz bebeği olarak kalacaklardır. Şirketimiz gerek baz yük gerek esnek çalışma kapasiteli santraller ve gerekse yenilenebilir enerjiye dayalı elektrik üretim gücü ile doğru bir portföye sahiptir. Enerji piyasasındaki dengeli kurulu gücü ve dikey bütünleşik yapısı ile piyasadaki dalgalanmalardan en az etkilenen gruplarında birisi olduğumuzu söyleyebilirim. Bu nedenle elektrik tüketimindeki artıştan da oldukça olumlu yönde etkileneceğiz.





Enerji piyasasındaki dengeli
kurulu gücü ve dikey
bütünleşik yapısı ile piyasadaki
dalgalanmalardan en az
etkilenen gruplarında birisi
olduğumuzu söyleyebilirim.



Hazırlıklarımızı doğru ve zamanında yaptık

Okuyucularımız için biraz kendinizi anlatabilir misiniz? Sivil Toplum kuruluşlarına bakışınız?

1973 Hatay doğumluyum liseye kadar Hatay da eğitim aldım. Üniversitede siyasal bilimler okudum. Mesleğim ekonomistlik 12 yıl kamuda görev yaptım. Önce maliye bakanlığında hesap uzmanlığı ,ardından elektrik özelleştirmeleri başladığında enerji bakanlığının projelerinde görev aldım. Türkiye’de elektrik piyasası gelişimin başladığı 2002 yılından itibaren sektörün gelişim çarkını içinde yer aldım. Önce kamuda ,2009 yılında itibaren özel sektörde çalıştım. 22 yıllık profesyonel yaşantımın 12 yılı enerji sektöründe geçti.

Yatırım planlarımızı doğru şekillendirdik. Döviz risklerine karşı borçlarımızı planlayacak tedbirler aldık. Karamsar dönemden büyüme dönemlerine geçilmesi gerekiyor. Enerji yatırımları uzun vadeli krediler ile yapılan yatırımlar. Biz ocak ayında Japon kalkınma fonundan krediler aldık ve yatırımlarımızı belirledik. Hazırlıklarımızı zamanında ve doğru yaptık. Vatandaşımızın beklentilerini karşılamaya ve yatırımlarımızı sürdürmeye devam edeceğiz.



Sivil toplum kuruluşlarını çok önemsiyorum. Fenerbahçe kongre üyeliği yapıyorum. Enerji derneklerinde sektörün gelişimi için çalışıyoruz yönetim kurulu üyeliklerim var. Elder'de İcra Kurulu Başkanlığı yaptım. Aynı zamanda Mülkiyeliler Birliğinde de üyeliğim var.





Londra da yüksek lisansımı da enerji üzerinde yaptım. Enerjinin hem yönetimi, finansmanı ve yenilenebilir enerji teknolojilerine ilişkin yüksek lisans tezi hazırladım .2009 yılından beri Limak grubunda görev yapıyorum. İlk yıllar hidrolik santraller yapı-lıyordu ve sektörde yeniydik icra kurulu üyesi olarak başladım ancak çok kısa sürede önemli başarılarla imza atan Limak grubunda Uludağ Limak İcra Kurulu Başkanlığı ile çalışmalar-da yerimi aldım. 11 şehre hizmet veren dağıtım grubunun CEO'luğunu üstlendim. Şu an dağıtım şirketinin CEO'luk ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürütüyorum.

Sivil toplum kuruluşlarını çok önem-siyorum. Fenerbahçe kongre üyeli-ği yapıyorum. Enerji derneklerinde sektörün gelişimi için çalışıyoruz yönetim kurulu üyeliklerim var. El-der'de İcra Kurulu Başkanlığı yaptım. Aynı zamanda Mülkiyeliler Birliğinde de üyeliğim var.

Elder; sektörün gelişimi ve özelleş-tirme sürecinde kuralların yeniden belirlendiği dönemde paydaşların rolleri ve ilişkilerin doğru yönetilme-si konusunda önemli işlevler gördü. Ülkemizin bu alandaki tecrübesi çok sınırlıydı. Elder; güçlü iletişim kurarak

Önemli bir bölgede tek başımıza hizmet veriyoruz. Bursa, Balıkesir, Çanakkale ve Yalova bölgelerine dağıtım yapıyoruz. 3 milyon abonemiz var. Sektöründe Türkiye'nin ilk 5 şirketinden biriyiz.

tüm paydaşları bir araya toplamayı başardı.

Limak Enerji çatısında hangi enerji da-ğıtım şirketleri yer alıyor?

Amiral gemimiz Uludağ Elektrik Da-ğıtım ayrıca Kosova'da yer alan da-ğıtım şirketimiz mevcut. Yurt dışında hizmet veren tek Türk şirketi-yiz Ko-sova'nın tamamına hizmet veriyor-uz. Nijerya'da da ortaklıklarımız var. Ülke koşulları sebebiyle orada süreç biraz yavaş ilerliyor ama çalışmalara devam ediyoruz.

Dağıtım sektöründe Limak'ın yerini an-latabilir misiniz?

Limak olarak, 10 milyon abone ve 4 dağıtım bölgesi 11 il'e dağıtım yapan bir ortaklığın üyesiydik. Dolayısıyla orada gelen çok ciddi bir tecrübe-ye sahibiz. Şu an Türkiye'de sadece Uludağ mevcut. Önemli bir bölge-de tek başımıza hizmet veriyoruz. Bursa, Balıkesir, Çanakkale ve Yalo-va bölgelerine dağıtım yapıyoruz. 3 milyon abonemiz var. Sektöründe Türkiye'nin ilk 5 şirketinden biriyiz.

Yurt dışı yatırımlarınızdan bahsedebilir misiniz?

Ortağımız Çalık Grubu ile birlikte ilk Türk firmaları olarak yurt dışında hizmet veren şirketiz. Enerji ihtiya-cının artması ve kamunun yetersiz kalması, özel sektörün bu oyuna davet edilmesi 1980 li yıllarda dün-ya da ve Türkiye de aynı dönemde başladı. Enerji büyük yatırım ve ser-maye gerektiren bir sektör ve geri dönüşleri uzun zamanda oluyor. Bu sektör petrol ve doğalgaz fiyatları ile çok ilgili bu da dünyadaki jeopolitik her türlü davranıştan maalesef etki-lenmesini sağlıyor. Enerji yatırımları



hassas davranılması gereken yatırımlar. Kamuoyu açısından enerji fiyatlarının uygun olması gerekiyor. Her geçen gün tüketiciler çevreye duyarlı üretim bekliyor. Enerji ile ilgili yatırımlarda özellikle yurt dışı yatırımları yürütmek zorlaşıyor. Genel bir değişim var teknoloji ve çevreye duyarlılık değişiyor. Limak olarak hem üretimin her alanında varız hem de dağıtım şirketi tecrübemiz ile tüketicinin beklentilerine hakimiz . Yenilenebilir enerji alanında da tecrübemiz ve bilgi birikimimiz var. Enerji sektörü açısından her geçen gün yurt dışı yatırımları zorlaşıyor. Yurt dışına bu tecrübemizi aktarmak isteriz ancak kısa vadede planımız yok.

Dağıtım sektörünün önümüzdeki 5 yıl sizce nasıl olacak?

Önümüzdeki 5 yıl dağıtım sektörünün büyük değişimlere açık olduğunu düşünüyorum. Teknolojik gelişmeler dağıtım sektörüne



bağlanıyor. Enerji verimliliği , akıllı binalar, elektrikli araçlar, yenilenebilir enerji hepsi dağıtım şirketiyle yakından ilgili konular .

Eski yıllarda dağıtım işi tek yönlü akışı olan basit bir yapıya sahipti. Ancak son yıllarda tüketiciler üretici olmaya başladı. Çatılarına kuracakları sistemler, evlerine kuracakları batarya sistemleri ile hem üretici hem tüketici olmaya başlıyor herkes. Elektrikli araçlar ilerleyen günlerde sayıca çok artacak. Akıllı şebekeler sayısı arttı. Biz artık şebekeleri anlık uzaktan erişim ile takip ediyoruz. Hem enerji, hem veri akışı devam ediyor. Akıllı şehirler için alt yapı bizimle başlıyor. Elektrik hayat demek ve biz hayatı an be an takip ediyoruz. Önümüzdeki 5 yıl dağıtım şirketleri için yaşamın, ekonominin farklılaşması ile içi içe bir değişim



süreci olacak. Teknoloji bölümümüzde buraya hizmet veren 40'a yakın yazılım uzmanı çalışmamız var. Şirket merkezinde geliştirme yapan yazılımcı arkadaşlarımız var bir teknoloji şirketi gibi çalışmaya başladık. Önümüzdeki 5 yılın bizim sektörümüz için yenilenerek , gelişerek geçeceğine inanıyorum. Özellikle tüketici hassasiyetlerini dikkate alarak çalışmak zorundayız. Bir tane dünya var ve o kaynakları doğru kullanmamız gerekiyor.

Dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik daralmayı şirketiniz açısından yorumlar mısınız?

Yılların bir kişiliği varsa 2019 en sevilmeyen yıllardan olacak sanırım. Genel bir karamsarlık var. Son gelişmelere bakarsak başladığı kadar kötü gitmiyor. Global riskler de vardı. İngiltere'nin durumu, Suriye de gerginlikler gibi. Dünya ortak aklın çok uzağında, sorunların ana kaynağı maalesef bu. Bir yandan da teknolojik bir devrim var üretim ve haberleşme şekilleri değişiyor. Yönetilmesi zor bir süreçten geçiyoruz. Bir de ekonomik sorunlar var. Gelişen ve gelişmekte olan ülkeler maalesef borç sorunlarını çözemiyorlar. 2008 de büyük bir kriz yaşadı dünya ve hala bunu telafi edemedi. Sürdürülebilirlik sorununun çözülmesi gerekiyor. Firmamızın ekonomik durumunu da dünyadan farklı düşünemeyiz. Biz borçlarımızı uzun döneme yaymaya çalıştık. Yatırım planlarımızı doğru şekillendirdik. Döviz risklerine karşı borçlarımızı planlayacak tedbirler aldık. Karamsar dönemden büyüme dönemlerine geçilmesi gerekiyor. Enerji yatırımları uzun vadeli krediler ile yapılan yatırımlar. Biz ocak ayında Japon kalkınma fonundan krediler aldık ve yatırımlarımızı belirledik. Hazırlıklarımızı zamanında ve doğru yaptık. Vatandaşımızın beklentilerini karşılamaya ve yatırımlarımızı sürdürmeye devam edeceğiz. Yılın ikinci yarısından itibaren ekonominin tekrar büyüme dönemine gireceğine inanıyorum.

**Şirket merkezinde
geliştirme
yapan yazılımcı
arkadaşlarımız var
ve bir teknoloji
şirketi gibi
çalışmaya başladık.
Önümüzdeki 5 yılın
bizim sektörümüz
için yenilenerek,
gelişerek geçeceğine
inanıyorum.**





DEVİRİM ÖZGÜR ÜNLÜ
ITALYA







Limak Enerji'ye iki ödül birden

BTSO tarafından düzenlenen 'Ekonomiye Değer Katanlar Ödül Töreni'ne Limak Enerji şirketleri damga vurdu. "Enerji Sektör Lideri" Ödülü üst üste üçüncü kez şirketimiz Limak Enerji Uludağ Elektrik'e verilirken, grubumuzun diğer şirketi Uludağ Elektrik Dağıtım (UEDAŞ) "Kurumlar Vergisi" kategorisinde 6'ncı oldu.

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) tarafından bu yıl 45'nci kez düzenlenen 'Ekonomiye Değer Katanlar Ödül Töreni 2018' Oda Hizmet Binası'nda gerçekleştirildi. İhracat, sektör liderleri ve vergide zirvede yer alan kurum ve kuruluşların ödüllendirildiği geceye, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Bursa Valisi Yakup Canbolat, TBMM İnsan Haklarını İnceleme Komisyonu Başkanı Hakan Çavuşoğlu, Bursa Milletvekili Efkân

Ala, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş ve Türkiye Bankalar Birliği Başkanı Hüseyin Aydın katılım sağladı.

ÖZDEMİR: "Krizi değil, nasıl büyüyeceğimizi konuşmalıyız."

Limak Holding Yönetim Kurulu

Başkanımız Nihat Özdemir şirketimiz adına ödülleri, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Bursa Milletvekili Efkân Ala ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı İbrahim Burkan'ın elinden aldı. Törende, Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanı Nihat Özdemir, ödülle Limak Enerji'nin sektördeki öncü ko-

için çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz. Ülke olarak büyümeyi sürdürmemiz ve hedeflerimize ulaşmamız için daha çok çalışmamız gerekiyor. Diğer yandan sektöre yönelik bir analiz yaptığımızda, enerji tüketiminde bir artış gözlemliyoruz. Bu iyiye işaret. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan

elektrik ve doğal gazda yüzde 10'luk bir indirim yapılacağını açıkladı. Bu indirimin ülkemize hayırlı ol-



numunun tescillendiğini söyleyerek ülkemizin kritik süreçten geçtiği bir dönemde sektör olarak üzerlerine düşeni yapacaklarını belirtti.

Özdemir; "Limak Enerji olarak müşteri memnuniyetini daima ön planda tutuyoruz. Biz, vatandaşlarımız

için çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz. Ülke olarak büyümeyi sürdürmemiz ve hedeflerimize ulaşmamız için daha çok çalışmamız gerekiyor. Diğer yandan sektöre yönelik bir analiz yaptığımızda, enerji tüketiminde bir artış gözlemliyoruz. Bu iyiye işaret. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan elektrik ve doğal gazda yüzde 10'luk bir indirim yapılacağını açıkladı. Bu indirimin ülkemize hayırlı ol-

Enerji tiyatro sahnesinde

Limak Enerji Tiyatro Topluluğu olarak, “Çık İşin İçinden” isimli komedi oyunuyla tiyatro sahnelerinde yerini aldık. Bursa Ahmet Vefik Devlet Tiyatrosunda sahnelenen oyunu izlemeye Limak Enerji çalışanları ailelerinin yanı sıra tiyatro severler katıldı.





2014 yılında hayata geçirdiğimiz tiyatro projesiyle sahneye çıkan Limak Enerji çalışanları, ilk olarak Meraki oyunu ile perde açtı. Ardından Bursa Devlet Tiyatrosu Müdürü Ömer Naci Topçu tarafından yazılan, Murat Deniz'in yönettiği, Romeo Juliet oyunundan uyarlanan bir perdelik komedi oyunu "Juliet'in 42 Saati"ni sahneledi. Oyunun geliri kimsesiz çocuklara bağışlandı. Limak Enerji Tiyatro Topluluğu, "Çık İşin İçinden" isimli komedi oyunu ile yeniden sahnelerde yerini

aldı. Bursa Ahmet Vefik Devlet Tiyatrosunda 1 Nisan Pazartesi günü sahnelendi. 6 ay hazırlanan ekip üyeleri, 2 perdelik tiyatroyu başarıyla oynadı. Yönetmenliğini Onur Coşkun üstlenildiği oyun, Ray Cooney'in "Tom, Dick and Harry" oyunundan uyarlandı. 'Çık İşin İçinden' ekibi Canan Sarıkaya, İsmail Arabacı, Göksel Topal, Mehmet Ali Sak, Merve Hasanoğlu, Şeyma Nur Macit, Sercan Kumbasar, Melike Aydın, Doğukan Arda Ak'dan oluşuyor. Oyuncuların performansı, enerji-

si ve güldürünün dozunun sürekli yüksek tutulması nedeniyle konuklar unutulmaz bir gece yaşadı. Oyuncular, performansları nedeniyle dakikalarca alkış aldı. Oyunun sonunda sahneye gelen Limak Enerji Uludağ Elektrik Genel Müdürümüz Ali Erman Aytac, oyuncuları tek tek tebrik ederek, çiçek takdim etti. Provalarını tüm hızıyla sürdüren Tiyatro Grubu, periyodik olarak İstanbul, Ankara, Balıkesir, Çanakkale ve Yalova'da seyircilerle buluşacak.



"Çık İşin İçinden"

Canan ve Ozan'ın kusursuz evliliklerindeki tek eksikleri çocuktur. Çocuk sahibi olabilmeleri evlat edinme ajansından gelecek müdüre bağlıdır ve tam da o gün Ozan'ın iki erkek kardeşi her şeyin karışmasına neden olur. Ev içinde karmaşık bir serüven başlar.

Limak Enerji Engelsiz Müzik Korusu Ankara'da



Limak Enerji Engelsiz Müzik Korusu olarak, altıncı ve son konserimizde Ankaralı dinleyicilerle buluştuk. Türk Japon Vakfı Konser Salonu'nda gerçekleşen etkinlikte koro üyeleri, sevilen Türk Halk Müziği ve Türk Sanat Müziği ezgilerini seslendirerek müzik ziyafeti sundu.



2010 yılında doğan Rüya 28 haftalıkken 6 aylık olarak dünyaya geldi. Doğumdan sonra 90 gün kuvözde kalan Rüya'nın ailesi kuvözde olduğu dönemde gözlerinin görmediğini öğrenmişler. 6 aylık olduğunda oturamadığını anladıklarında serebral palsi hastası olduğunu bilgisini almışlar. Gözleri ile iletişim kuramayan Rüya'ya her zaman destek olan ailesi onu hayata kulakları ile bağlamış ve sürekli ona şarkılar söylemiş. Şarkılar söylemeye ve oynamaya başlayan Rüya'ya Zeytinburnu Belediyesi AKDEM destek verdi. Müzik öğretmeni koro'ya dahil edileceğinin bilgisini verince çok sevinen Rüya'nın en büyük hayali şarkıcı olup albüm çıkarmak.

Yurdun dört bir yanında verdiğimiz konserlerle engelli vatandaşlarla gönül köprüsü kuran "Limak Enerji Engelsiz Müzik Korosu" Bursa, Balıkesir, İskenderun, Lüleburgaz ve İstanbul'da verilen konserlerin ardından, Ankara'da da dinleyicilerle buluştu. "Notalar Engel Tanımaz" diyerek yola çıkan koromuzun, konserlerden elde ettiği gelir, engelliler yararına kullanılmak üzere çeşitli kurumlara bağışlanacak.

ENGELLER MÜZİK İLE AŞILDI

Engelli vatandaşlara destek olmak amacıyla farklı yörelere ait Türk Halk Müziği ve Türk Sanat Müziği eserlerini seslendiren koroda 20 üyeden 7'sini engelli vatandaşlar oluşturuyor. Orkestra Şefliğini Ümit Akkuş'un yaptığı koromuz aylar süren çalışmalar sonucu Türkiye'nin dört bir yanında konserler verdi.

Etkinlikte konuşan Limak Enerji Dağıtım Gurubu CEO'muz İsmail Ergüneş, sosyal sorumluluğun ve



Limak Enerji Dağıtım Gurubu CEO'su İsmail Ergüneş

çevreyle bütünleşmenin misyonlarının en önemli parçası olduğunu vurgulayarak, "Limak olarak sosyal sorumluluk projelerini çok önemsiyoruz. Topluma dokunmak, iyilik hareketlerine öncülük etmek ve katkı sağlayanlarından biri olmak her zaman önceliğimiz. Bu çerçevede bu tür etkinliklerde bulunmak bizim için her zaman heyecan verici. Konunun öneminin anlaşılması, farkındalığın artması anlamında bir nebze katkımız olduysa ne mutlu bize. Bu vesileyle tüm katılımcılara teşekkür ediyorum" diye konuştu. Etkinliğe, Limak Yatırım Yönetim Kurulu Başkanımız Ebru Özdemir,



Limak Yatırım Yönetim Krl. Bşk. Ebru Özdemir

Limak Enerji Yönetim Kurulu Başkanımız Batuhan Özdemir, Limak Enerji Dağıtım Gurubu CEO'muz İsmail Ergüneş, Devlet Opera Balesi Genel Müdürü ve Limak Filarmoni Orkestrası solisti ünlü tenor Murat Karahan'n yanı sıra çok sayıda davetli, engelli bireyler ve aileleri ve Limak Holding çalışanları katıldı. Duygulu anların yaşandığı gecenin sonunda Filarmoni Orkestrası Solisti Murat Karahan koroyla birlikte Neşat Ertaş'ın "Neredesin Sen" türküsünü seslendirdi ve ardından destekleyici firmalara plaket takdim edildi.





“BUİKAD’dan kadına yönelik farkındalık ödülü aldık”

BUİKAD tarafından İş Yaşamında Başarılı Kadın Ödülleri Töreni’nde Jüri Özel Ödülüne layık görüldük. Sosyal farkındalık projeleriyle vatandaşları bilinçlendirmek için de çeşitli çalışmalara imza atan firmamız UEDAŞ, hizmet bölgesinde kadınların toplumsal yaşamda karşılaştığı ayrımcılığa karşı bilinç oluşturmak için yaptığı çalışmalar ile Bursa İş Kadınları ve Yöneticileri Derneği (BUİKAD) tarafından ödüllendirildi.

Bursa’nın en aktif ve başarılı sivil toplum kuruluşlarından biri olan BUİKAD bu yıl 10’uncusu düzenlenen ve çeşitli dallarda şirketlere ödül veren, İş Yaşamında Başarılı Kadın Ödülleri Töreninde UEDAŞ’a jüri özel ödülü verildi. Ödülü firmamız adına Limak Enerji Grubu Kurumsal İletişim Müdürü Yusuf Ziya

Yüce BUİKAD Başkanı İpek Yalçın ve BTO Meclis Başkanı Ali Uğur’un elinden aldı.

KADIN MESAJLARI TRAFOLARDA
Kadının toplumsal hayatta karşılaştığı sorunlara karşı farkındalık oluşturmayı amacıyla yaptığımız proje kapsamında “Emeğin Cinsi-

yeti olmaz ve Kadın Güçlenirse Türkiye Güçlenir, Kadına Şiddete Dur De, Kadına Şiddet Sizi Yüceltmez” mesajlarını grafiti olarak trafo binalarına uyguladık. Toplamda 2018 yılında 10 trafoda çeşitli sosyal farkındalık mesajlarını da yazdırarak projeyi yaygınlaştırdık.

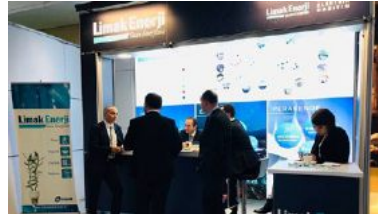


Hedef; 10 Yılda 10 Bin Megawatt Rüzgar ve 10 Bin Megawatt Güneş Enerjisi



Zirve'de açılış konuşmasını T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Fatih Dönmez yaparken gün boyu gerçekleşen konferanslarda uzman konuklar enerjide 2018'i değerlendirdi ve 2019 için tahminlerde bulundu.

"Enerjide Yeni Gelecek Perspekti-



fi, Finansman, Yenilenebilir Enerji, Verimlilik ve Dijitalleşme" konulu son oturumda konuşan Limak Enerji Yönetim Kurulu Başkanımız Batuhan Özdemir, ülkemizde yenilenebilir enerji payının her geçen gün büyümeye devam ettiğini, yatırımların yanı sıra devlet desteğinin de bu konuda çok önemli

Limak Enerji'nin platin sponsor olarak katıldığı, Turkuvaz Grubu ve Para Dergisi ile APara tarafından T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı himayesinde düzenlenen 2. Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi, 25 Şubat 2019'da, Raffles İstanbul'da gerçekleşti.

olduğunu belirtti. Ayrıca Özdemir, enerjinin verimli kullanılmasında teknolojinin çok önemli olduğunu belirtti. Enerji sektörünün devlerinin yanı sıra, çok sayıda sivil toplum kuruluşu temsilcisi ve iş dünyasını bir araya getiren Zirve'ye 500'ü aşkın davetli katıldı.

12. Uluslararası Güneş Enerji ve Teknolojileri Fuarı

12. Uluslararası Güneş Enerji ve Teknolojileri Fuarı Solarex kapsamında Güneş enerjisi sektörü profesyonelleri, öncü firmaları ve yatırımcıları bir araya geldi.

Sektörün son dönem trend teknolojilerinin sergilendiği ve yeniliklerin güncel ihtiyaçlarla birlikte masaya sektör uzmanları tarafından masaya yatırıldığı bir paylaşım platformu oluşturan fuar, yatırımcılara bu konuda yol gösterici olma misyonu taşıyor.

Fuara GÜYAD Başkan Yardımcısı ve Limak Enerji CEO'su Birol Ergüven de konuşmacı olarak ka-



tıldı. Ergüven, güneşten elektrik üretmenin artık daha az maliyetli hale geldiğine işaret ederek, Türkiye'nin şu anda elektrikte kapasite fazlası olmasına rağmen güneşte yatırımlara devam etmesi gerektiğini dile getirdi. Bu yatırımların kesilmesi halinde elde edilen

kazanımların kaybedileceğini söyleyen Ergüven, "Tekrar yatırımlara başladığımızda bu kadar insan ve tecrübeyi toplamak kolay değil. O yüzden süreklilik arz eden bir güneş enerjisi sektörü olması gerektiğini düşünüyorum. Bu iş sadece büyük şirketlerin işi olamaz. Herkesin bu sektörde yapacağı bir iş var." diye konuştu.

Ergüven, güneş enerjisinin ekonomik gerçeklere uygun olduğu için kendini ispatladığını ve Türk yatırımcıların edindikleri tecrübelerle yakın coğrafyadaki diğer ülkelerde önemli işler yapabileceğini kaydetti.

Bakan Dönmez, Çetin Barajı Hidroelektrik Santrali'nde incelemelerde bulundu

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez, Limak Enerji tarafından Siirt'te inşa edilen Çetin Barajı Hidroelektrik Santralinde incelemelerde bulundu.



Bakan Dönmez, Çetin Barajı hidroelektrik santralinde incelemelerde bulunarak yetkililerden bilgi aldı. Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanımız Nihat Özdemir ve Limak Enerji Yönetim Kurulu Başkanımız Batuhan Özdemir'den inşaat ile ilgili son gelişmeleri alan Dönmez, gazetecilere yaptığı açıklamada, Siirt'te teknik incelemeler kapsamında inşaatı devam eden bölgenin en büyük hidroelektrik santralinde incelemelerde bulunduklarını söyledi. Sönmez, "Son iki yılda proje hızlanarak bu-

günkü noktaya gelmesinde ayrıca memnuniyetimi ifade etmek istiyorum. Buradaki santralimiz 470 MB gücünde olacak. Bu hızla devam ederse inşallah bir yıl içerisinde

de işletmeye geçmesi planlanıyor. Bizim yerli ve yenilenebilir kaynakların azami ölçüde kullanılması doğrultusunda gerekli desteklerimizin dün olduğu gibi bugün de devam ediyor gelecekte de devam edecektir. Bu projeye işçimizden mühendisimizden yöneticilerine kadar yatırımcılara kadar herkesi kutluyorum. 7 gün 24 saat kesintisiz çalışma şartları içerisinde mesailerine devam ediyorlar. Hepsini teker teker kutluyorum" dedi.

Bakan Dönmez'e TPAO Genel Müdürü Melih Han Bilgin, Siirt Valisi Ali Fuat Atik, Ak Parti Siirt Milletvekili Osman Ören, Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanımız Nihat Özdemir de eşlik etti.





Trafolar sosyal sorumluluğa açıldı

Toplumsal sorunlar karşısında farkındalık ve duyarlılık oluşturmak amacıyla trafo duvarlarını sosyal sorumluluğa açarak toplumsal bilinçlenmeye katkı sağlamayı amaçlayan Limak Enerji bünyesinde faaliyet gösteren şirketimiz UEDAŞ, “Trafolar Konuşuyor” projesine, 2017 yılının Kasım ayında başladı.





Bursa, Balıkesir, Çanakkale ve Yalova'da belirlenen 32 trafoda boyama çalışması başlatılırken, Bursa'da kadına şiddet, trafik kuralları, engelli haklarıyla ilgili 20 trafoda uygulamalar yapıldı. hizmet bölgemizde çalışmalarını devam eden projenin çeşitli kurumların da desteğiyle ulusal çapta yaygınlaştırılmasını planlıyoruz.

Türkiye'nin gündeminde önemli yer tutan sorunlara dikkat çekmek amacıyla engelli hakları, kadına şiddet, trafik kuralları, madde bağımlılığı, kan bağışi gibi konulardaki sosyal

Hizmet bölgesinde 32 trafoda, boyama çalışması yapıldı ve sosyal mesajlar paylaşıldı.



mesajları trafolar aracılığıyla vermeye başladık. Türkiye'nin kanayan yarası "kadına şiddetin" önüne geçmek için farkındalık oluşturmayı hedefledik. Bu konularla ilgili mesajları bir sosyal sorumluluk projesiyle dile getirmek için böyle bir mecraı kullandık. Projemizin ilk uygulaması Bursa Nilüfer'de gerçekleştirdik.

Bu kapsamda "Engel Sen Olma", "Emniyet Kemerini Hayata Bağla", "Yenilenebilir Enerji ile Geleceğe", "Harekete Geç", "Kadına Şiddet Sizi Yüceltmez", "Kadına Şiddete Dur De", "Madde Bağımlılığı Fişinizi Çekilebilir" bilgilendirme yazıları trafolar grafiti şeklinde yazıldı.

Atıl, soğuk ve kötü görünen trafolar canlı, estetik bir görünüm kazandırmak, toplumsal sorun haline gelmiş konulara grafiti sanatını kullanarak dikkat çekmek ve sosyal konular hakkında kamuoyu oluşturup toplumsal gelişime destek vermek amacıyla başladığımız projemiz bu yılda devam edecek.

Türkiye’de 1 ayda 125 milyon fatura ödeniyor

Ülkemizde her ay 125 milyon adet fatura ödemesinin gerçekleşiyor . Bu ödemelerin 5 milyon adeti korsan ödeme merkezlerinden gerçekleşiyor. Vatandaşlarımızı Limak Enerji olarak korsan ödeme merkezlerine dikkat etmeleri konusunda uyarıyoruz.



“Ayda 5 milyon fatura, korsan ödeme noktalarından tahsil ediliyor”

Şirket Genel Müdürümüz Ali Erman Aytac, “Bazı kötü niyetli firmalar müşterilerden tahsil ettikleri tutarları ilgili kurumlara yatırmayarak, bir süre sonra topladıkları para ile kaçıyorlar. Elektrik, su ve doğalgaz sektörlerinin fatura adetleri bugün aylık olarak 80 milyonu bulmuş durumda. Telefon, internet ve dijital TV abonelikleri de dahil edildiğinde fatura miktarı 125 milyona çıkıyor. Vatandaşların yoğun olarak kullandığı bankaların otomatik ödeme talimatı ve diğer kanalları ile aldıkları ödeme payı, pastanın %41’ini oluşturuyor. Sektörün işlem hacmi düşünüldüğünde ödeme noktalarının

önemi de gözler önüne seriliyor. Bankaları sırasıyla; yaklaşık %26’lık işlem hacmi ile kurumların kendi ödeme noktaları, %15’lik hacim ile PTT, %14’lük pay ile de anlaşmalı ödeme kuruluşları takip ediyor. Korsan ödeme noktalarında ise yaklaşık 5 milyon fatura ödemesi gerçekleştiriliyor.” dedi.

“Kimlik ve kredi kartı bilgilerini paylaşırken dikkatli olun”

Ödeme kuruluşlarının sermaye, bilanço ve teminat tutarları BDDK tarafından kontrol ediliyor. Faaliyet iznine sahip olmayan noktalarda yapılan tahsilat işlemlerinin ve bunlara ait dekontların yasal olarak hiçbir geçerliliği bulunmuyor. Müşterilerimiz mağduriyet yaşamamak için bu konuda çok dikkatli olmalı. Bu noktalar va-

tandaşların kimlik ve kredi kartı bilgilerine de erişebildikleri için ciddi riskler taşıyor. Müşterilerimiz eğer iznli ödeme noktalarında fatura tahsilatlarını gerçekleştirmedilerse, borcun ödendiği bilgisi bize zamanında veya hiç ulaşmıyor. Fatura bedeli ödenmediği için gecikme ile ilgili yasal süreçlerden sonra, enerji kesintisi işlemi gerçekleştiğinde müşteri parasını yatırdığını söyleyince bu korsan noktaların da oyunları ortaya çıkıyor. Bu süreçte vatandaşlarımız elektrik, su, doğal gaz kesintisi gibi sıkıntıların dışında dolandırılma riskiyle de karşı karşıyalar. Bu risklerle karşılaşmamak için vatandaşlarımızın faturası ödenecek kurumun internet sitesi veya çağrı merkezinden yetkili işlem merkezleri konusunda bilgi almaları büyük önem taşıyor.



Şampiyon Limak

2019 yılı Corporate Games Tenis Açık Erkekler Şampiyonu Limak Enerji’den Onur Kargin oldu.

Kargin İngiltere’de Avrupa Şampiyonası Katar’da da Dünya Şampiyonası’nda oynama hakkı elde etti. Bütün alkışlar Onur Kargin’a.

Hedefimiz: Tam dijital dönüşüm

Limak Enerji olarak, önümüzdeki dönemde hedefimizi “tam dijitalleşme” olarak belirledik. Gerçekleştirdiğimiz projelerle dijital dönüşümün kapısını aralarken, aynı zamanda doğanın korunmasına katkı sağladık.

Müşterilerimizi e-Arşiv faturaya teşvik eden uygulamaları da hayata geçirerek şirketin, faturalarda kullanılan kâğıtları doğaya yeniden kazandırmak amacıyla başlattığımız “Yeşil Dönüşüm Ormanları” Projesi, 10. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi’nde ödüle layık görüldük.

Limak Enerji Uludağ Elektrik Genel Müdürümüz Ali Erman Aytac” doğaya ve insan hayatına saygılı işletme anlayışını geliştirmek istiyoruz. Önümüzdeki dönemde hedefimiz tüm iş süreçlerimizi dijital ortama aktarmak. Limak Enerji, sektördeki öncü konumunun yanında geleceği toplumuna fayda sağlayacak projelere de imza atacak.” dedi

Her yıl farklı sektörleri değerlendiren ‘En Yeşil Ofis’ Araştırması, 2018 yılında elektrik sektöründe gerçekleştirildi. Limak Enerji olarak, Elektronik Belge Yönetim Sistemi ile iş süreçlerinde otomasyon sağlayarak kâğıt bazlı iş süreçlerini tam entegre bir dijital ortama

“En Yeşil Ofis” Araştırmasının 2018 sonuçlarında zirvede yer alan firmamız Limak Enerji, bilgi ve belge süreçlerinde kâğıt kullanımını sınırlandırarak tam dijital iş sürecine geçiş yaptı.

dönüşürmesiyle ‘En Yeşil Ofis’ listesinde ilk sırada yer aldık. Bu çalışma ile birlikte; 7 bin 118 ağacın doğada kalmasını, 2 bin ton atığın doğaya karışmasının önlenmesini sağlarken, 35 bin litre su israfının önüne geçilmesini ve 142 ton atığın oluşmasının engellenmesine katkı sunduk.

Müşteri memnuniyeti için zaman, hız ve kalite olmazsa olmaz kriterler. Limak Enerji Grubu olarak 2012 yılından bugüne EBYS ile iş

Limak Enerji, fastPay mobil uygulamasıyla elektrik faturasını ödeyen müşterilerimize yüzde 10 daha az ödeme imkânı sunarak tüketicinin cebini rahatlattık.

süreçlerimizi tam entegre dijital bir platforma taşıyarak müşterilerimizin hayatını kolaylaştırdık. Karar verme süreçleri hızlandı, işlem kuyrukları ve tamamlanma süreleri kısaldı.

Limak Enerji olarak doğaya ve insan hayatına saygılı işletme anlayışını geliştirmek istiyoruz. Önümüzdeki dönemde hedefimiz tüm iş süreçlerimizi dijital ortama aktarmak.



UEDAŞ, Türkiye'nin dört bir yanını kitapla aydınlatıyor

“Bi Kitap Daha Aydınlık Bi Hayat” sloganıyla başlatılan proje doğudan batıya umut oldu. UEDAŞ'ın projesi sayesinde Diyarbakır'dan Ağrı'ya, Balıkesir'den Şanlıurfa'ya 35 binin üzerinde kitap bağışlayarak köy okullarında kütüphane kurulması sağlandı.

UEDAŞ olarak 5 yıldır aralıksız sürdürdüğümüz “Bi Kitap Daha Aydınlık Bi Hayat” projesiyle Türkiye'nin dört bir yanına yardım eli uzatıyoruz. Bursa, Balıkesir, Çanakkale, Yalova ve Mustafakemalpaşa'nın yanı sıra Anadolu'nun çeşitli yerlerinden gelen kitap çağrılarına da kayıtsız kalmayarak, çocukların geleceğe aydınlık bakmaları için köy okullarında kütüphaneler kurmaya devam ediyoruz.

Proje kapsamında bu yıl 2 aylık sürede; Balıkesir'in İvrindi İlçesindeki Şehit Rıdvan Çetinkaya İlköğretim Okuluna 760 kitaplık yardımda bulunan şirketimiz, Bursa'nın Yıldırım İlçesinde yer alan 75. Yıl Ortaokuluna 500 kitap bağışladı. Anadolu

ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinden gelen talepleri de değerlendirerek ekiplerimizi harekete geçirdi. Buna göre, Diyarbakır'ın Kayapınar

ve Sur ilçelerinde yer alan okullara 660 kitap bağışlarken, Ağrı'nın Doğubeyazıt İlçesindeki okullara 500 kitap, Şanlıurfa'nın Siverek İlçesinde bulunan Ergen İlkokuluna 500 kitaplık yardımı gerçekleştirdik. Son olarak Bursa'nın Mustafakemalpaşa ilçesindeki

Güllüce Köyü İlkokulu'na kütüphane kuran firmamız UEDAŞ önümüzdeki günlerde de bu projeye devam edecek.

2014 yılında başlayan ‘Bi Kitap Daha Aydınlık Bi Hayat’ projesi kapsamında, bugüne kadar 22 köy okulu kütüphaneye kavuşurken, toplamda 35 binin üzerinde kitap çeşitli okullardaki kütüphanelerde öğrencilerle buluştu.



Limak Enerji “işaret dili” ile hizmet veriyor





Enerji sektöründe müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik uygulamaları ile öncü olan şirketimiz Limak Enerji, sektörde yine bir ilki gerçekleştirdi. “İşaret Dili Görüşme Hattı” Projesi ile her bir müşterimizin ihtiyacına yönelik hizmet vermeye devam ediyoruz. Konuşma ve işitme engelli elektrik aboneleri söz konusu proje sayesinde işlemlerini işaret dili ile yapabiliyorlar.

0555 0 646 646 numaralı hattı hizmete açarak, işitme ve konuşma engelli müşterileri için görüntülü görüşme desteği sunuyoruz. Bu uygulama ile tüm abonelerimizle sağlıklı bir iletişim kurmayı ve engelli bireylerin hayatını kolaylaştırmayı hedefliyoruz.

Limak Enerji Uludağ Elektrik Genel Müdürümüz Ali Erman Aytac: “İletişim kuramadığımız, problemini anlayıp sıkıntısını çözemediğimiz hiçbir kesim kalmasın istiyoruz. Limak Enerji, toplumun her kesiminde fırsat eşitliği yaratmak için yeni projesini hayata geçiriyor. Şirketimiz, proje kapsamında işitme ve konuşma engelli müşterilerine işaret dilinde hizmet sunmaya başladı.” Dedi.

Uludağ Sağırılar Gençlik ve Spor

Kulübü ile işbirliğine giderek uygulamayı hayata geçirdik. Projenin ilerleyen aşamalarında tüm çalışanlarımızın İşaret Dili öğrenmesini sağlayarak farkındalığı artırmayı hedefliyoruz.



Engelli bireylerin yaşamlarının kolaylaştırılması ve sosyal yaşamlarında herhangi bir işi tek başlarına yerine getirebilmeleri, ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimi için zorunluluklardan biri.

Türkiye’de 8 milyona yakın engelli nüfusumuz var. Bu bireylerimiz maalesef bazı konulara erişim ve kaliteli hizmet alma anlamında çeşitli sorunlar yaşayabiliyorlar. Limak Enerji olarak, elektrikle ilgili işlemler açısından baktığımızda tüm kategorilerdeki engelleri ortadan kaldırmak için yoğun bir gayret içerisindeyiz. İletişim kuramadığımız, problemini anlayıp sıkıntısını çözemediğimiz hiçbir kesim kalmasın istiyoruz.

Uzunca bir süredir aktif olan Online İşlem Merkezimiz ve e-Devlet üzerinden, ortopedik açıdan bedensel engele sahip olan müşterilerimiz için hizmeti bir nevi ayaklarına götürüyoruz. Görme engelli müşterilerimiz Çağrı Merkezimiz üzerinden tüm işlemlerini gerçekleştirebiliyorlar.

Şehrin Işıkları Sergisi Ankara'da





Bu yıl ilk kez uluslararası katılıma açtığımız “Şehrin Işıkları Fotoğraf Yarışmasında” dereceye giren 50 fotoğraf EPDK Sergi Salonu’nda 13-18 Ocak tarihleri arasında sanatseverlerle buluştu.



Bu yıl 6. kez düzenlediğimiz “Şehrin Işıkları Fotoğraf Yarışmasında” dereceye giren 50 fotoğraf, Ankara’da Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Sergi Salonu’nda yerini aldı. Serginin açılışını, EPDK Başkanı Mustafa Yılmaz ve Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanımız Nihat Özdemir birlikte yaptı. Sergiye çok sayıda sanatseverin yanı sıra, Limak Enerji Yönetim Kurulu Başkanımız Batuhan Özdemir,

UEDAŞ Yönetim Kurulu Başkanvekilimiz İsmail Ergüneş, UEDAŞ Genel Müdürümüz İbrahim Gümüslü, Limak Uludağ Enerji Genel Müdürümüz Ali Erman Aytac ile EPDK kurul üyeleri ve sektör temsilcileri katıldı.

Açılışın ardından sergiyi gezen Yılmaz ve Özdemir, Limak Enerji Kurumsal İletişim Müdürümüz Yusuf Ziya Yüce’den sergideki fotoğraflar hakkında bilgi aldı.



Enerji sektöründe dönemsel sıkıntılar yaşansa da sosyal projelerden vazgeçmediklerini ifade eden EPDK Başkanı Yılmaz, bunun da enerji sektörünün enerjisini ve dinamizmini gösterdiğine vurgu yaptı. Yılmaz, sergideki fotoğrafları beğendiğine işaret ederek, sergiyi “Enerji sektörünün sanat sektörüne ve kültürel faaliyetlere kattığı enerji” olarak yorumladı.





FATİH BAŞARAN
SYDNEY



ERTUĞRUL BAŞTAN
TRABZON





Limak Enerji mükemmellik yolculuğunu ödülle taçlandırdı



KalDer tarafından kaliteyi ülke çapında yaygınlaştırmak amacıyla başlatılan Ulusal Kalite Hareketi'ne 2017 yılında katılan ve ISO 9001:2015 Sertifikasını alan ilk elektrik şirketi olan Limak Enerji, başarılarını ödülleriyle taçlandırmaya devam ediyor. Sektöründe pek çok ilke imza atan şirketimiz, almış olduğu ödül ile yine bir ilki gerçekleştirerek, iş süreçlerinde mükemmel bir yapıyı benimsediğini kanıtladı ve adını mükemmel şirketler arasına yazdırdı.

Mükemmellik Ödülü'nde 2018 yılı süreci, 13 Nisan akşamı gerçekleştirilen görkemli törenle tamamlandı. Finalist firmaların yanı sıra protokol misafirleri ve basın mensuplarının da hazır bulunduğu törende Limak Enerji'nin ödülü şirketimiz Genel Müdürü Ali Erman Aytac'a takdim edilirken, çalışanlarımız da geceye yoğun katılım gerçekleştirerek, bu sevince ortak oldu.

Konu ile ilgili görüşlerini dile getiren Limak Enerji Uludağ Elektrik Genel Müdürümüz Ali Erman Aytac, "2017 yılında ISO 9001:2015 sertifikasını alan ilk elektrik şirketi olmamız ile başlayan kalite yolculuğumuz, 2017 yılında Ulusal Kalite Hareketi İyi Niyet Bildirgesi'nin imzalanmasıyla devam etti. 2017 yılından itibaren kurumsal olarak pek çok değişimin çalışanlarımız ve yönetim ekibimiz tarafından içselleştirilmesini sağladık. Sürekli gelişim içeren bir modelin uygulayıcısı olarak aslında bu sürecin bitmeyecek bir maraton olduğunun farkındayız. Çalışmalarımızı süreklilik odağında kurguluyoruz. Sürecin bizim için farklı bir anlamı daha var. Bu ödülü alan 'ilk elektrik tedarik şirketi' olduk." dedi.



Yönetim modeli olarak EFQM Mükemmellik Modelini esas alan Limak Enerji, Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Bursa Şubesi tarafından düzenlenen törenle sektöründe ödül alan ilk elektrik tedarik şirketi oldu.

Aytac, EFQM Mükemmellik Modelini uygulayarak iş ve kurumsal yönetim süreçlerini geliştirmeye

devam edeceğimizi belirterek, "Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) müşterileri memnuniyeti ve kalite konularına büyük önem veriyor, biz de sektörümüzde ulusal kalite konusunda öncülük etmekten gurur duyuyoruz. EFQM Mükemmellik Modeli'ni uygulayarak; yönetim yapısı, insan kaynakları, iş stratejileri ve iş birliklerini geliştirmek, paydaşlarımızın beklentilerini karşılayacak yüksek düzeyde performans sergilemek, süreç sonunda müşterilerimiz, çalışanlarımız ve tedarikçilerimiz açısından örnek şirket olmayı amaçlıyoruz. Bundan sonraki hedefimiz, EFQM Türkiye Mükemmellik Ödülü ve Avrupa Kalite Ödülü'nü şirketimize kazandırmak. Biz büyük bir aileyiz ve bu ödül sürecinde bu ailenin her bir ferdinin katkısı çok büyük. Bir yıl gibi kısa bir sürede ödül alacak noktaya gelmemizdeki en önemli pay onların, bütün aile üyelerime teşekkür ediyorum." şeklinde konuştu.

Limak Enerji Kariyer Günleri



Üniversite öğrencilerine iş hayatını ve kariyeri anlatmak ve geleceklerine yardımcı olmak için kariyer günlerinin planlandığı üniversitelere Limak Enerji CEO'muz Birol ERGÜVEN, Limak Uludağ Enerji Genel Müdürümüz Ali Erman AYTAÇ, HEAŞ Genel Müdürümüz Burak TÜRE, Limak Enerji Kurumsal İletişim Müdürümüz Yusuf Ziya YÜCE ve Limak Yatırım Proje Müdürümüz Barış BUDAK konuşmacı olarak katıldılar.



İTÜ Mühendislik fakültesi öğrencileri ile "Yenilenebilir Enerji" hakkında konuşan Limak Yatırım Proje Müdürümüz Barış Budak öğrencilerin yoğun soruları ile karşılaştı.

Başarılı bir rol model örneği olarak ULİKA Topluluğu'nun etkinliğinde gençlere "Kariyer süreçleri

ve yönetici olmak" konusunda bir seminer veren Limak Enerji CEO'muz Birol ERGÜVEN anlattıkları ile gençlerin beğenisini topladı.

İşe alım ve kariyer süreçleri hakkında mühendislik bölümü öğrencileri ile bir araya gelen, HEAŞ Genel Müdürümüz Burak TÜRE Kırklareli Üniversitesi öğrencilerine önlerindeki zorlu süreçte onlara destek olacak ve yol gösterecek bilgiler verdi.

Günümüzün en önem verilen ko-



nularında biri olan "İletişim" konusu ile ilgili gençlerle buluşan ve onlara deneyimlerinden yola çıkarak uzmanlığı hakkında bilgiler veren Limak Enerji Kurumsal İletişim Müdürümüz Yusuf Ziya YÜCE ULİKA topluluğu etkinliğinde gençlerden büyük alkış aldı.



Türkiye'nin Elektrik Üretim Kapasitesi Günümüz ve Gelecek

Dünyada ve Türkiye'de şehirleşmenin ve ekonomik kalkınmanın devam etmesiyle enerji ihtiyacı da artmaya devam ediyor

Dünyadaki değişim 2000'li yıllarda kendini gösterdi. Enerji piyasasında yeri olmayan güneş ve rüzgarın yaptığı atak ve yenilikle birlikte, yenilenebilir enerji, enerji sektöründe kimsenin beklemediği devrimi yaptı. Fosil yakıtlardan vazgeçilemeyeceği düşüncesi, kaynaklar el verdiğince 2000'lerden önce adı geçmeyen yenilenebilir enerji kavramı dünya-daki tüm dengeleri değiştirdi.

Değişen ve gelişen teknoloji, dijitalleşme, insanların sosyal hayatındaki ihtiyaç ve beklentileri, iklim değişikliği üzerine yürütülen kampanyalar enerjinin yönünü değiştirdi. 70'lerde, %75'lerdeki fosil enerji kaynağı, yapılan projeksiyonlara göre 2050 yılında payını %30'lara kadar geriletirerek, yerini %65'lik yenilenebilir enerjiye (rüzgar ve güneşin bu pasta-da %48'lik dilimi alacağı öngörülüyor) bırakacak.

2017 yılında dünya ekonomisindeki güçlü büyümenin de etkisiyle birinci enerji tüketimi bir önceki yıla göre yüzde 2,2 oranında arttı. Bu rakam 2013 sonrası en yüksek seviye olurken, son 10 yılın ortalamasının yüzde 1,7 olduğu göz önüne alındığında oldukça çarpıcı bir artışa işaret etti. Bu koşullar içinde, dünya enerji sektörünün artan ihtiyacı daha iyi karşılamak üzere farklı bir sistem inşa etme çalışmaları sürse de bazı zorluklarla karşı karşıya olduğu da görülüyor. Enerji tüketiminin büyük ölçüde Asya'ya kayması, tüm yakıtlar ve teknolojilerin yanı sıra enerji yatırımlarında da hissediliyor.

Örneğin on beş yıl önce, kurulu kapasite bakımından dünyanın en büyük elektrik şirketleri arasında Avrupalı şirketler başta gelirken, bugün en büyük on elektrik şirketinden altısı Çinli şirketlerden oluşuyor. Küresel arenada tüketim, Batı'dan Doğu'ya kayıyor. Hali hazırda en çok enerji tüketimi ABD'de gerçekleşirken, 2030'da ilk sırada Çin yer alacak.



Serhat Dinç

Enerji Grubu Genel Müdür Yardımcısı

Afrika pazarı, Avrupa'yı geçecek. Sadece 11 yıl sonraki projeksiyonlara göre enerji tüketiminde sıralamanın Çin, ABD, Hindistan, Afrika ve Avrupa şeklinde olacağına vurgu yapılıyor. Gelirlerde artış ve çoğu gelişmekte olan ekonominin ağırlıklı kentsel alanlarında olması beklenen 1,7 milyarlık ek nüfusun küresel enerji talebini 2040 yılına kadar yüzde 25'ten fazla artırması bekleniyor.

Dünya'nın haritası bu şekilde değişirken, Şubat 2019 sonu itibarıyla Türkiye kurulu gücü de 89.046,90 MW'a ulaşmıştır ve dilimin yaklaşık 25%'ini doğalgaz santralleri kaplamaktadır. Türkiye'nin 1976 yılında kurulu gücü 4364 MW iken 2019 yılına geldiğimizde kurulu güçteki 20 katlık artış dikkat çekmektedir.

Kurulu güç açısından kamunun payı yıllar itibarıyla azalırken özel sektörün payı artıyor. 2002 yılında %68'lerde olan Kamu payı Kasım 2018'e gelindiğinde %79 özel sektöre dönüşmüş durumda. Türkiye'de sadece "Kamu-Özel Sektör İşbirliği" kapsamında son 30 yılda 28,8 Milyar Dolar tutarında sözleşme yapılırken 9,4 Milyar Dolarlık yatırım yapıldı. Söz konusu yatırımlar ülkenin kurulu enerji kapasitesini artırırken dışa bağımlılığın azaltılması konusunda henüz sınırlı pozitif sonuçlara ulaşıldı.

Milli Enerji Politikalarımız gereği; elektrik üretiminde ithal yakıt olan

ve cari açığa en çok etki eden doğalgaz ithalatının azaltılması hedefi ile birlikte doğalgazın yerinin kömürün aldığını ve yenilenebilir enerji için teknolojik altyapımızın ve sistemlerimizin hazırlanması sürecinde kömürün yükselişine devam ettiğini görebiliyoruz. Bununla birlikte eldeki kömür santrallerinin değerlendirilmesi fakat kurulu güç içerisindeki kömür ve doğalgaz santrallerinin de azaldığı günlerdeyiz aslında bu bir geçiş süreci. Yenilenebilir enerjinin kurulu güç içindeki payı her geçen gün artıyor. HES'ler ile girdiğimiz yenilenebilir enerji faaliyetlerinin artık rüzgar ve güneş atakları ile devam ettiriyor ve geliştiriyoruz.

Türkiye'de elektrik üretiminin çok çeşitli kaynaklardan gerçekleştirildiği görülüyor. Bunlar içinde en yüksek pay hidrolik baraj ve akarsularda iken temelde petrol, doğal gaz ve kömürden oluşan fosil yakıtlarının payı azalıyor. Ancak üretim yapısının talebe duyarlılığının yüksek olmasından dolayı, elektrik piyasasında üretim hacmi ve fiyat mekanizmasında doğal gaz çevrim santrallerinin büyük etkisi bulunuyor. Elektrik üretim santrallerinin kurulu güçleri kaynak bazında incelendiğinde, ilk sırada 25.647 MW (%29,02) ile doğalgaz yer alıyor.

Yeni yenilenebilir enerji santrallerinin, yeni kömür santrallerini işletme ve bakım maliyetleri göz önüne alındığında geride bırakacağı güne baktığımızda; Dünya'da bugünden bir dönüşüm söz konusu iken, Türkiye'nin 2022 yılında ömrünün dolacağı düşünülmekte. Türkiye'de yeni yenilenebilir enerji santrallerinden daha yüksek işletme maliyetine sahip kömürlü termik santral kurulu güç oranı günümüzde 0% iken 2030 yılında bu oranın %100 olması beklenmekte.

Ülkemizde de yenilenebilir kaynakların kurulu güç kapasitesi içindeki payı son 10 yılda ciddi biçimde arttı. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın Şubat 2019 başında yayınladığı verilere göre, geçen yıl ocakta

hidrolikten üretilen elektriğin payı yüzde 17,03 olarak hesaplanırken bu yıl yüzde 30'a yükseldi. Rüzgarın elektrik üretimindeki payı yüzde 7,21'den yüzde 8,40'a, güneşin payı yüzde 0,99'dan yüzde 1,52'ye çıktı. Jeotermal kaynaklardan gerçekleştirilen elektrik üretiminin payı da yüzde 2,48'den yüzde 2,96'ya yükseldi. Buna karşın üretimdeki payları, örneğin doğa lga-zın aksine kapasitedeki payının altında, yüzde 32,4 seviyesinde seyrediyor. Bunda iklim ve hava koşullarının yanında, tesislerin mevcut elektrik fiyatları seviyesinde çalışmasının ekonomik olarak rasyonel (verimli) olmaması gibi bir etken de bulunuyor. Buradan hareketle yenilenebilir enerji kaynaklarının bir kısmının atıl kaldığı söylenebilir.

Elektrik piyasasında fiyat, marjinal santral olarak faaliyet gösteren doğal gaz santralleri tarafından belirleniyor. Marjinal santralin kendisinden daha düşük maliyetli santrallerin kâr marjını da belirlediği bu yapıda, doğal gaz fiyatı ve döviz kurundaki artış etkisi fiyatı doğrudan etkiliyor. Bu doğrultuda fiyat; petrol ve doğal gaz fiyatları, döviz kuru ve arz talep dengesi ile oluşuyor. Türkiye'de doğal gaz ithalatı 2000 yılından beri sürekli artış gösteriyor. Kısa dönemde doğal gaz tüketimindeki büyümenin yavaşlaması söz konusu olabilir. Ancak orta vadede doğal gaz ithalatı büyümeye devam edebilecektir. Yenilenebilir kaynaklara yapılan yatırımlar ve kömür kullanımının artması nedeniyle elektrik üretiminde kullanılan doğal gazın payının düşmesi mümkün görünüyor. Fakat şebekenin genişlemesi, nüfus artışı, kentleşme ve sanayileşme gibi etkenlerden dolayı önümüzdeki yıllarda doğal gaz talebindeki artışın devam etmesi bekleniyor.

Son enerji verileri, Türkiye'nin, buna bağlı olarak net bir enerji ithalatçısı ülke olduğunu göstermektedir. enerji ihtiyacının % 73'ünü ithal ediyor. Bu yüksek enerji bağımlılığı oranı, yerel ve yenilenebilir enerji kaynaklarını devreye almak için yeni politikaların oluşturulması ve uygulanmasının arkasındaki ana itici güç olmuştur. Türkiye'deki son enerji eğilimi, yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam kurulu güç ve elektrik üretiminde payını artırmak için yasal ve pratik açıdan yol gösterici olmuştur.

Türkiye'nin mevcut durumunu göz önünde bulundurduğumuzda Dünya'nın da kilitlendiği 2030 ve 2050 enerji projeksiyonlarını oluştururken; bölgesel konumu itibarı ile enerji dağıtımındaki stratejik üs özelliği, güçlü yabancı ortaklık kurabilme yeteneğine

de sahip yatırım profili, sektöre finans sağlamada ihtisaslaşan bankacılık sistemi, güneşten efektif yararlanma düzeyinin yüksekliği, rüzgar enerjisi santralleri kurulumuna uygun bölgelerin yoğunluğu, biyokütle enerjisi üretmek için önemli bir parametre olan nüfus yoğunluğu, Akdeniz ve Karadeniz havzalarındaki hidrokarbon potansiyeli, doğal gaz ile ilgili iş ortaklıklarının uzun dönemli inşa edilmiş olması ve projelerin sağlıklı bir biçimde yürütülebilir olması fırsatlarını her daim göz önünde bulundurarak yatırımlarını planlaması için yol göstericidir.

Enerjide Batı'dan Doğu'ya doğru bir değişimin söz konusu olması stratejik konumdaki Türkiye'nin varlığını öne çıkarıyor. Bu bağlamda Türkiye, bölgesel enerji stratejisini geliştirirken, gerek Doğu-Batı, gerek Kuzey-Güney enerji koridorları üzerindeki konumumuzun güçlendirilmesini göz önünde bulundurmaktadır.

Türkiye'nin yüzüncü yıl dönümü olan 2023'e yönelik iddialı vizyonu, yenilenebilir enerji kaynakları hedefleriyle bu temele dayanmaktadır: Yenilenebilir enerji kaynaklarının payının yüzde 30'a yükseltilmesi, hidroelektrik kullanımının maksimize edilmesi, rüzgar gücünün kurulu gücü 20.000 MW'a çıkarmak, biyokütle kurulu kapasitenin 1500 MW'a yükseltilmesi, santrallerin 1000 MW jeotermal ve 5.000 MW güneş enerjisi ile kurulması şeklinde sayabiliriz.

Türkiye, enerjide dışa bağımlılığın azaltılması, yerel kaynakların kullanımının azami seviyeye yükseltilmesi ve iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerinden yola çıkarak, ulusal enerji bileşiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını yükseltme ve enerji sepetine nükleer enerjiyi de ekleme yolunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Yenilenebilir enerji üretiminin henüz başlangıç düzeyinde ve gelişmeye açık olması sektör açısından önemli fırsatlar yaratıyor, pazarın, enerji üretimi ve dağıtımında teknoloji kullanımına son derece açık olması gelişimin önünü açıyor. Enerji depolama konusunda hükümetin teşvik edici, yatırımcının istekli oluşu, enerji teknolojilerine yatırımların hızlı artış kaydetmesi.

Bu durumun artıları kadar eksileri yatırımcı ve politikaları şekillendirilenler için de zorluklar doğuruyor; jeopolitik riskler ve zorlu iklim koşulları, mevzuattaki değişiklikler, döviz kurlarındaki dalgalanmalar, enerji kaynaklarında düzeyi yüksek dışa bağımlılık, doğal gazdan elektrik üreten santrallerin üre-

tim risklerinin yüksekliği her iki tarafı da zorlayan durumlar arasında.

Türkiye'nin yerel enerji kaynaklarının sınırlı olması ile artan enerji talebinin ışığında, başta petrol ve doğal gaz olmak üzere enerji ithalatına bağımlı olmasına yol açmıştır. Türkiye'nin temel amacı kendi enerji güvenliğini sağlamaktır. Bu hedefi doğrultusunda Türkiye; enerji tedarik rotalarını ve kaynak ülkeleri çeşitlendirmek; yenilenebilir enerji kaynaklarının payını artırmak ve nükleer enerji karışımına dahil etmek; enerji verimliliğini artırmak için önemli adımlar atmak ve AB'nin enerji güvenliğine katkıda bulunmak hedefi ile hem küresel anlamda önemini arttırmak ve korumak hem de yenilenebilir enerji kaynaklarına teşvik ve yatırımlar ile de dışa bağımlılığını azaltarak sürdürülebilir enerji kaynaklarını sağlamak için çalışmalarını eş zamanlı yürütmektedir.

Türkiye'de enerji politikalarının odağında arzın güvenliğini sağlamak ve dışa bağımlılığın azaltılması bulunurken, optimum kaynak çeşitliliğini sağlamak üzere tüm alternatif enerji kaynakları değerlendiriliyor. Bu kapsamda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın stratejik planındaki amaçları şu üç başlıkta sıralayabiliriz:

- Güçlü ve güvenilir enerji alt yapısı
- Optimum kaynak çeşitliliği
- Etkin talep yönetimi

Hükümetin teşvik edici ve düzenleyici rolünün artması yeni dengeler için büyük önem taşıyor. Hükümetin yerli üretime bakışının ve yanı sıra petrol ve doğal gaz aramalarına yönelik arama çağrısının yansımaları kısa sürede bulabileceğine dair güçlü kanaat var.

Türkiye'nin eşsiz konumu, kendi enerji arzını sağlamak ve bölgesel enerji arzında Türkiye'yi kilit oyuncu yapma açısından fırsatlar sağlamakta. 2017 yılında yapılan iki adet kurulu güç kapasitesi 1000 MW'lık güneş ve rüzgar YEKA projelerinin ihaleleri kesinleşti. Bununla birlikte 2018 yılında off shore rüzgar santrali projesinin de yeşil ışığı yakmış oldu. Yenilenebilir enerjinin gelecek yıllarda Türkiye açısından büyük öneme sahip olacağını görüyoruz. Kaldı ki iki adet nükleer santral projesi sonrasında Türkiye'nin ihtiyacının %10'unu buradan karşılayacağı öngörülüyor, bir üçüncü için de Çin ile görüşmelerin başladığı haberini aldığımız bugünlerde fosil yakıtların terk edilmesi için kesin ve kararlı adımların atıldığı görüyor ve piyasadaki hareketlenme ve şekillenmeyi de heyecanla takip ediyoruz.

Limak Enerji Yeşil Dönüşüm Ormanları Projesi ödüllendirildi





Şirketimiz Limak Enerji'nin, faturalarda kullanılan kağıtları doğaya yeniden kazandırmak amacıyla başlattığı "Yeşil Dönüşüm Ormanları" Projesi, 10. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi'nde ödüle layık görüldü.

Sürdürülebilir gelecek için çalışmalarımıza devam ediyoruz. Doğanın korunması konusunda hayata geçirdiğimiz son projemiz ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Ödülleri kapsamında "Karasal Yaşam" kategorisinde ödül alan şirketimizin plaketi, Limak Enerji Uludağ Elektrik Genel Müdürümüz Ali Erman Aytac'a takdim edildi.

Sürdürülebilir kalkınma hedeflerinin ana amaçlarına ulaşmasında enerjinin kilit rolü var

Zirve boyunca kurumsal sosyal sorumluluğun farklı perspektiflerden irdelenmesine yönelik sunumlar yapılırken, kurumlar KSS Pazaryeri alanında stantları ile yer alarak, projelerini tanıtmaya olanağına sahip oldular. Zirvenin CSR Talks oturumunda konuşmasını gerçekleştiren Ali Erman Aytac, enerji sektörü açısından sosyal sorumluluk kavramına değinirken, projeye ilişkin detayları da katılımcılarla paylaştı. Aytac; "Sürdürülebilirlik, ekonomik kalkınma ve refahın artırılması için attığımız adımları insanlara ve tabiata zarar vermeyecek bir biçimde planlamak ve gelecek nesillerin yaşayacağı gezegeni korumak demek. 17 başlıktaki Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinin ana amaçları; aşırı yoksulluğu sona erdirmek, eşitsizlik ve adaletsizlikle mücadele ve iklim değişikliğini düzeltmek. Bu 3 konuyu da ilgilendiren, programın bir nevi kalbi olan



en önemli alan da şüphesiz enerji. Çünkü dünyada hala yaklaşık 1 milyar insan elektriksiz yaşıyor, enerji tüketiminin yalnızca %10'u yenilenebilir enerji kaynaklardan elde ediliyor ve 2.5 milyar insan temiz kaynaklarla yemek pişiremiyor. Temiz, ucuz ve güvenilir enerjinin elde edilmesi ve enerji verimliliği açısından baktığımızda önümüzdeki süreci doğru bir şekilde yönetmek büyük bir önem taşıyor. Dünya büyük bir dönüşüm içerisinde, ortaya çıkan inovasyonlar tüm diğer sektörlerde olduğu gibi enerjiyi nasıl ürettiğimizi, dağıttığımızı, yönettiğimizi ve buralardaki iş modellerimizi ciddi derecede etkileyecek. Yapay zeka, öğrenen makineler, nesnelerin interneti, blockchain, big data artık neredeyse günlük hayatımızın klişeleşmiş sözleri haline geldi. Bu teknolojiler ulaşımdan sağlığa, istihdamdan sosyal hayatımıza kadar yaşamımızın her alanını radikal bir şekilde değiştirecek. Enerji sektörü için de bu kavramlar yakın gelecekte ciddi sonuçları olan dönüşümlere sebep olacak." dedi.

Hedefimiz tamamen dijitalleşmek

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nin 15. başlığı olan Karasal Yaşam'a sağladığı katkılardan dolayı ödül alan "Yeşil Dönüşüm Ormanları" Projesi 200 ton kağıt karşılığı olan 4 bin ağacı doğaya geri kazandırarak kağıt ayak izini sıfırlamayı hedefliyor. Projenin ilk fideleri 'Troya Yılı' ilan edilmesi sebebi ile Çanakkale'de dikilirken, önümüzdeki 3 yılda Limak Enerji'nin hizmet verdiği diğer iller olan Bursa, Balıkesir ve Yalova'da dikim işlemleri yapılacaktır. Projesi 4 yılın sonunda ise; 5 milyon litre su kaybının önlenmesi, 19 bin kg atığın doğaya karışmasının engellenmesini ve 272 ton CO2 salınımının önlenmesini amaçlıyor. Şirketimiz, tüm müşterilerini e-Arşiv faturaya geçmesi konusunda bilinçlendirerek, gelecekte tamamen dijitalleşmeyi planlıyor.

Elektronik fatura ile 5 ton kağıt israfının önüne geçildi

Her yıl kağıt fatura kullanımı sebebiyle yüzlerce ağacın kesildiğine dikkat çekerek, müşterilerimizi e-Arşiv faturaya geçmeleri için de özendiriyoruz. Bugüne kadar 365 bin müşterimizin elektronik faturaya geçmesini sağlayarak 5 ton kağıt israfına engel olduk. Elektronik faturaya geçmek isteyen aboneleri için online.limakuludag.com.tr adresinden, Müşteri İşlem Merkezleri'nden (MİM) ve 444 6 646 numaralı Çağrı Merkezi üzerinden destek veriyoruz.

Ormanın
kucakladığı
başyapıt

Angkor Wat



Saatlerdir yoldayız. Kamboçya'nın bozuk toprak yollarından, eski bir otobüs ile ilerliyoruz. Kraçi (Kratie) şehrinden yola çıktığımızdan beri sadece tarlalar, inek arabalarında gülümseyen insanlar ve kazıklar üstüne yerleştirilmiş evler görüyoruz. Kırmızımsı toprak, otobüs üstünden geçtikte yükseliyor ve bütün camları açık olan aracın içine doluyor. Kamboçyalı'ların genelde yaptığı gibi biz de tozdan korunmak için ağızımıza bezden maskeler takıyoruz.



Yolun düzelmeye başladığı noktada Angkor tapınaklarına ev sahipliği yapan Siem Reap şehrine yaklaştığımızı anlıyoruz. Bütün kırsal görüntüler bir anda geride kalırken, Avrupa şehirlerinden birisine gelmişiz hissine kapılıyoruz. Siem Reap bizi farklı görüntüsüyle şaşırtıyor. Bu kadar yolu dünyanın en önemli mimari şaheserlerinden biri olan Angkor Wat'ı görmek için geldik ve çok daha fazla şaşıracığımızı henüz bilmiyoruz.

Siem Reap şehri çevresinde, 40 kilometreden fazla bir alana yayılmış olan Angkor bölgesinde yüzlerce farklı tapınak yer alıyor. Bunlardan ilk inşa edileni ve kuş-

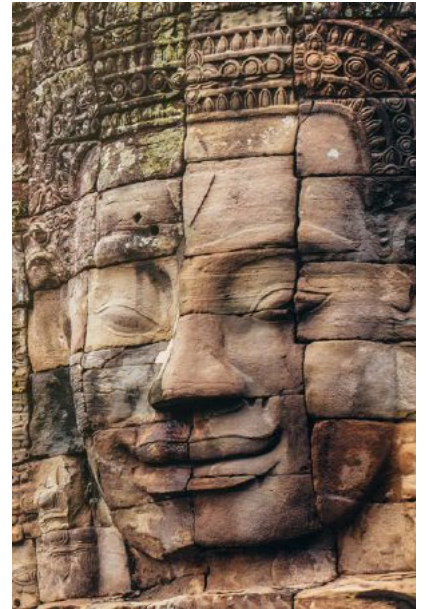


kusuz en görkemlisi Angkor Wat. Bu tapınak, 9. yüzyıldan 15. yüzyıla kadar hakimiyetini sürdüren ve Güneydoğu Asya'da çok büyük bir güç olan Khmer imparatorluğu zamanında inşa edilmiş. 12. yüzyıl başlarında tamamlanan yapı, imparatorluğun merkezi olan Angkor'da, Kral 2. Suryavarman tarafından yaptırılmış. Zaman içinde Hinduizm, Budizm gibi dinler için kutsal bir mekan haline gelen Angkor Wat, günümüzde de en iyi korunmuş ve en büyük dini yapı olarak kabul ediliyor. Klasik Khmer mimarisinin özelliklerinin görüldüğü bu inanılmaz yapı, Kamboçya Krallığı'nın da sembolü olarak kullanılıyor.

Angkor Wat'da güneşin doğuşu ve batışı başkadır deniyor. Her gün binlerce insan bu muhteşem anı görmek için buraya akın ediyor.



İlk inşa edilen Angkor Wat tapınağının ardından, Khmer kralları tanrılarına adadıkları değişik tapınaklar yaptırmaya başlamışlar. Bunların en önemlileri arasında Ta Prohm, Banteay Srei, Bayon, Bakong, Preah Ko sayılabilir. 216 dev yüzün sizi karşıladığı Bayon, bölgedeki en değişik tapınlardan biri. Bu yapıda 11 binden fazla figür bulunuyor ve ne yöne baksanız dev kayadan gülen bir yüz size eşlik ediyor. Şaşkınlık yaratan bir diğer tapınak da Ta Prohm. Kut-sal sayılan ve yöreye özgü Banyan ağaçlarının arasındaki bu yapı, sizi gerçek dünyadan alıp bir film setine taşıyor. Yüzlerce yıllık dev ağaçların kökleri ve dalları tapınağın çeşitli bölümlerini sarmalamış, adeta ele geçirmiş. Taş ile ağacın bu şekilde bir birleşmesi insanı hayrete düşürüyor. Angkor bölgesinin yaklaşık 20 kilometre kadar kuzey doğusunda yer alan Banteay Srei ise Hindu tanrı Şiva'ya adanmış ve geneli kırmızı kumtaşından inşa edilmiş. Bu küçük ama ince işçiliği ile göz kamaştıran tapınağın nasıl bu kadar iyi korunduğuna inanmak gerçekten güç. Kral'ın danışmanlarından biri tarafından yaptırılan tapınaktaki rölyeflerin detayları hayranlık uyandırıyor.



Unesco'nun 'Dünya Mirası' listesinde yer alan ve tropik bir ormanın içinden yükselen bu dünya şaheseri, her yerden insanı mıknaş gibi kendine çekiyor.



Bir simetri harikası olarak adlandırılan Angkor Wat'ın kuşkusuz diğer tapinaklardan ayrılan mimari özellikleri bulunuyor. 190 metre genişliğindeki bir su hendeginin çevrelediği yapı, büyük bir dikdörtgenin içinde yer alıyor. Tapınağın ölümü temsil eden batı yönüne bakar şekilde tasarlanmış olması yüzünden, pek çok bilim insanı buranın bir mezar olarak inşa edildiği konusunda hemfikir. Bunun dışında, tapınaktaki kabartmaların saat yönünün tersinden görülebilecek şekilde yapılmış olması da bu fikri güçlendiriyor. Bu yüzden günümüzde Angkor Wat tapınak olmakla beraber, bir anıt-mezar olarak da kabul ediliyor. Gökyüzüne kadar yükselen merdivenleri, duvarlarındaki inanılmaz güzellikteki 'Apsara'dans eden kadın motifleriyle büyüleyici gözüküyor. Düzen ve uyumu temsil eden Hindu Tanrı Vişnu'ya adanarak yapılmış olan tapınaktaki simetri ise en çarpıcı özelliklerinden bir diğeri. Angkor Wat'da güneşin doğuşu ve batışı başkadır dendiğinden her gün binlerce insan bu muhteşem anı görmek için buraya akın ediyor.





Halen restorasyon çalışmalarının sürdüğü Angkor Tapınakları Kamboçya Krallığı'nın kuşkusuz en değerli hazineleri. 1860 yılında Fransızların bu tapınakları yeniden keşfetmesiyle, batı dünyası da bu yapılarla tanışmaya başlıyor. Tapınaklara olan ilgi sayesinde zaman içerisinde şehrin dokusu ve görüntüsü de değişiyor. Ülkenin diğer şehirlerinden oldukça farklı olan Siem Reap'te lüks oteller, geniş bakımlı caddeler, Çin ve Fransız mimarisinden örnekler, çeşit çeşit restoranlar hemen göze çarpıyor. Tek uluslararası havalimanı da bu şehirde bulunuyor. Tarihinde Kızıl Khmer'lerin yönetime el koyup milyonlarca kişiyi öldürmesi gibi büyük acıları saklayan Kamboçya, Angkor Wat sayesinde tekrar batıya kapılarını açıyor. Unesco'nun 'Dünya Mirası' listesinde yer alan ve tropik bir ormanın içinden yükselen bu dünya şaheseri, her yerden insanı mıknatıs gibi kendine çekiyor.

Kiraladığımız bisikletlerle ve zaman zaman araca binerek üç gün boyunca bu geniş bölgede dolaşıyoruz. Bu bile yetmiyor, ayrıntılı bir gezi için bir haftalık bilet almak gerektiğini anlıyoruz. Khmer, mimarisi gerçekten baş döndürücü bir güzelliğe ve teknik detaylara sahip. Kamboçya'nın ruhu Angkor Wat, gördüğümüz diğer tapınaklar ve gülümseyen insanları uzun yıllar aklımızdan çıkmayacak gibi duruyor. Siem Reap'in dokusu ve yolları yavaşça geride kalıyor. Tarlalar bir bir geçmeye başlıyor. Toz için maskelerimizi arıyoruz. Kırmızı toprak yoldan bir diğer uzun yolculuğa daha hazır mıyız? Yanıtımız elbette "evet" oluyor...



HAYATI AYDINLATMAYA

Enerjimiz Hep Var